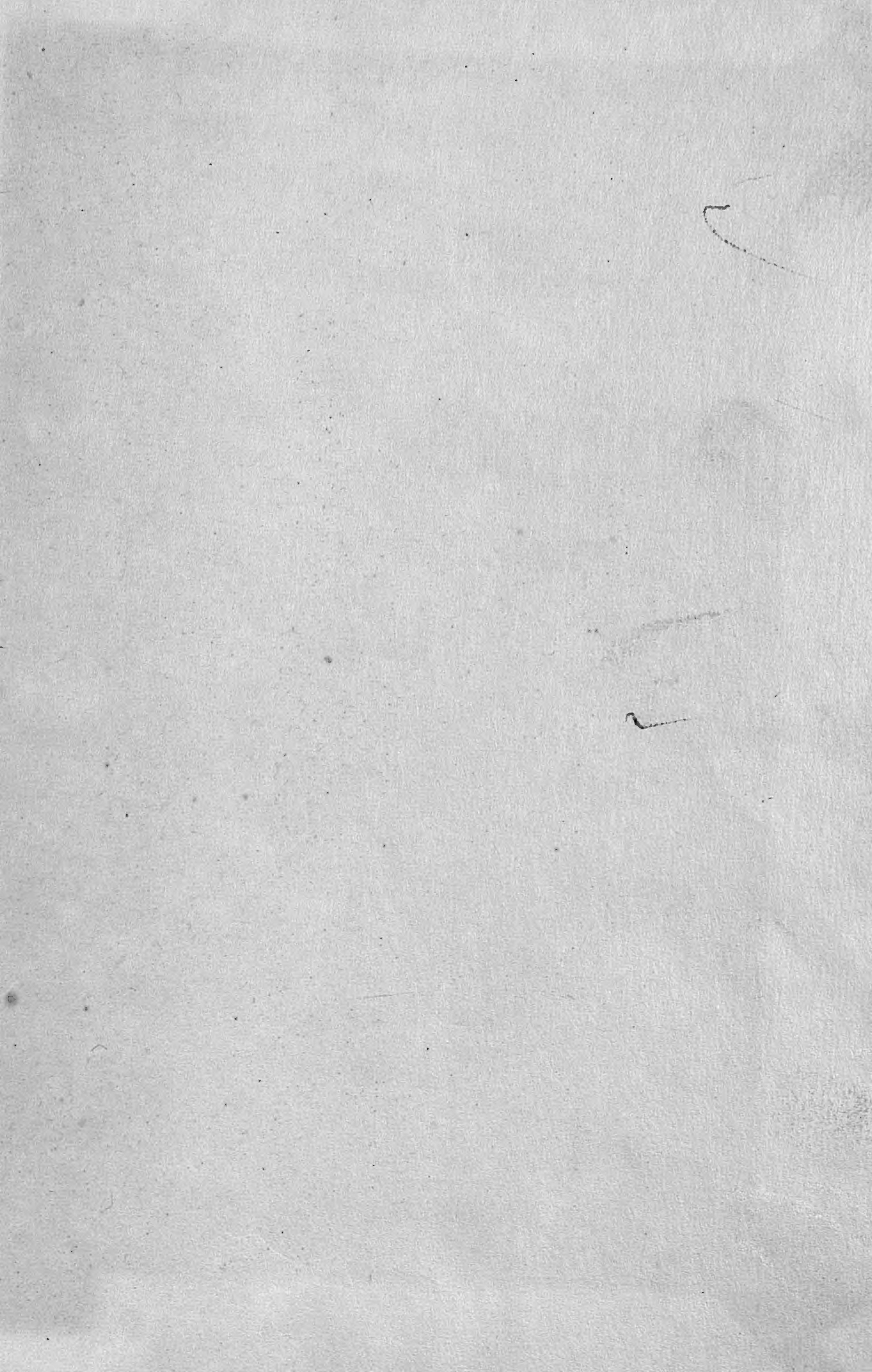

45 2/47



Российская Социалистическая Федеративная Советская Республика

Пролетарии всех стран, соединяйтесь

НАРОДНЫЙ КОМИССАРИАТ ЗЕМЛЕДЕЛИЯ

К. АНДРУШКЕВИЧ

ИЗ ИТОГОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ТЕХНО-ОТРЯДА

НАРОДНОГО КОМИССАРИАТА ЗЕМЛЕДЕЛИЯ

Под редакцией М. Шефлера



ГОСУДАРСТВЕННОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО

1920



Гиз. № 1313. (Р. В. Ц. Москва). 2 тыс. экз.

8-я Госуд. тип. Б. Дмитровка, 26.

Из итогов деятельности техно-отряда Народного Комиссариата Земледелия.

Раздавив к четвертому году своего существования бесчисленных вооруженных врагов рабоче-крестьянской власти на всей территории Р. С. Ф. С. Р., Советская Россия вступает теперь в новую светлую эпоху социалистического строительства путем введения коммунистически-правового строя в общественную жизнь и вовлечения в него всего нашего трудового населения, а также и путем поднятия производительных сил страны на мощную и творческую экономическую высоту. Только с поднятием экономического благосостояния, с интенсификацией промышленности и с развитием вообще всего народного хозяйства укрепится окончательно и разовьется Советская республика, чтобы совершенно похоронить под собой всемирный империализм и капитализм.

Что же надо сделать, чтобы поднять на новую высоту наше народное хозяйство? Какими способами и методами можем мы восстановить разрушенную промышленность, оживить нашу хозяйственную жизнь? Эти вопросы на все лады обсуждаются и в газетах, и на собраниях, и на заседаниях, так как всем ясно, что мы должны теперь с неослабевающим революционным энтузиазмом создать творческий хозяйственный фронт, напрячь для этого все свободные силы государства.

Ясно, что основой всей экономической жизни у нас является хозяйство земледельческое. Без его развития невозможно поднятие на требуемую высоту как промышленности, так и вообще всего нашего народного хозяйства.

Без земледельческих и промышленных продуктов сельского хозяйства, без сырья, мы не выйдем из полосы голода, а фабрики наши не в состоянии будут работать, и мы снова попадем в рабство к капиталу. В предстоящей творческой

работе, а следовательно, и в деятельности Народного Комиссариата Земледелия, сельскохозяйственный фронт будет иметь первостепенное государственное значение.

Вследствие внешних и внутренних военных фронтов, Советская республика не смогла до сего времени произвести широких опытов производственно-экономических нововведений в широкой массе трудового крестьянства. Возьмем на себя смелость сознаться, что мы к тому же и сами очень мало или почти вовсе не знаем нашего крестьянина, не знаем действительного отношения его к попыткам Советской власти ввести новые для него формы экономического быта. Учесть это отношение накануне широчайшего сельско-хозяйственного социалистического строительства необходимо.

В Народном Комиссариате Земледелия имеются уже к настоящему времени некоторые данные как наблюдательного, так и опытно-практического характера по земледельческому строительству, которые дают возможность осветить этот вопрос более или менее правильно на основании трехлетнего опыта Наркомзема в деревне

Приводимые ниже сведения являются попыткой дать краткий обзор этого опыта и сделать некоторые выводы о возможности успешного проведения программы Наркомзема в широких крестьянских массах.

Сообщаемая ниже практическая деятельность военно-техн. отряда Наркомзема важна как материал для оценки возможности проведения намеченных перспектив сельско-хозяйственного строительства, а также интересна как крупный социалистический опыт, подтверждающий правильность постановлений вышеуказанных Съездов Р. К. П. и программы Наркомзема.

I. Отряд Наркомзема тов. С. П. Середы.

(1918 г.)

К осени 1918 года положение Советской республики стало критическим. Отрезанная белогвардейцами от хлебородных губерний, не имея почти никаких продовольственных, промышленных и топливных запасов, она из производящей страны превратилась в потребляющую. Далеко стоявшее от Советской власти крестьянство почти целиком относилось к

ней враждебно. Население обеспеченной продовольствием северной черноземной полосы, не захваченной белогвардейцами, оставалось безучастным к надвигавшемуся голоду на Москву, северные и центральные губернии и на Красную армию; хлеба оно не давало, а на попытки получить его излишки реквизиционным путем отвечало активным противодействием.

Постановлением 6-го августа 1918 г. Совет Народных Комиссаров назначил Народного Комиссара Земледелия тов. С. П. Середу чрезвычайным уполномоченным в Орловскую, Воронежскую и Тамбовскую губернии для „реализации урожая, принятия срочных мер для справедливого распределения избытков хлеба нового урожая, главным образом для ускорения продвижения семян и продовольствия голодающему центру". Попросту говоря, вопрос сводился к решению труднейшей задачи—срочно „выкачать" хлеб из враждебно настроенной деревни, так как даже в сорганизовавшихся к тому времени комитетах бедноты было явное засилье кулачества, а среди крестьянства—в ожидании прихода белогвардейцев и гибели Советской власти—успешно велась провокаторами неприкрытая агитация: „хлеба центру не давать". В то же время советские органы на местах еще окончательно не сконструировались и не определили своего отношения к центральной власти и к власти на местах; в некоторых уездах существовали свои „Совнаркомы" и „Народные Комиссары", точно также не определившие своего отношения ни к губернским, ни к уездным органам, ввиду чего почти никакой практической работы по укреплению на местах Советской власти не велось.

Организовав быстро небольшой отряд (24 чел.) из сотрудников Комиссариата Земледелия, захватив с собою несколько уборочных и обмолоточных машин, тов. Середа 10-го августа прибыл с ними в г. Елец и приступил к работе. Избрав Елецкий уезд районом деятельности для самого отряда целиком под своим непосредственным руководством и вовлекая в общую работу местное трудовое крестьянство и фабричных рабочих, а также используя все местные материальные средства, он привлекает в трех порученных ему губерниях советские органы для работы по образцу елецкой. Это решение вызывалось следующими соображениями: благодаря внезапному получению задачи, кратковременности срока работы без всякой предварительной подготовки, в зависимости от метеорологических условий и транспортных средств, невозможно было организовать работу путем инструктирования каждой отдельной местности во всем огромном районе трех губерний. Создать же повсеместно собствен-

ные отряды для выполнения своими силами всей работы на всей территории не представлялось никакой возможности: у Наркомзема не было ни достаточного количества опытных специалистов, ни технических материалов, ни машин и орудий, ни инструментов. Оставлением всего отряда для работы в одном только Елецком уезде,—хлебной базе северной черноземной полосы,—достигалась двойная цель: 1) действительного получения хлеба для центра хотя бы из одного только хлебородного уезда (ввиду описанной выше разрухи общественной жизни на местах, трудно было надеяться на успешное получение хлеба повсеместно в трех губерниях) и 2) создания на большой сравнительно территории показательных, организационных и производственных работ государственного значения, пример которых послужил бы руководством и для местного населения, и для органов Советской власти. Кроме того, была организована энергичная теоретическая агитация и в местной прессе, и рассылкой специальных воззваний по волостям, и, главным образом, созывом собраний, совещаний комитетов бедноты и т. п.

Иная организация работы, именно распыление небольшого отряда и его маленьких технических средств по трем губерниям вряд ли дала бы скоро положительные результаты, и на деле свелась бы только к разъездам личного персонала для устной агитации.

Таким образом мы видим, что принятый метод работы имел в себе все элементы широкой политической и производственной пропаганды. Насколько позволяла возможность, крестьян заинтересовывали тем, что взамен определенной части платы за хлеб выдавали в определенном количестве мануфактуру, галантерею, чай, сахар, гвозди, колесную мазь, деготь, косы, серпы и другие предметы крестьянского обихода. Таким образом, было роздано до 5 вагонов. В работу вовлечены были и кооперативы.

Уже через 1—3 недели отношение трудового населения резко меняется в пользу Советской власти, несмотря на организованную белогвардейцами контр-агитацию. Положительные и плодотворные результаты сказались очень быстро. 15 августа Наркомзем телеграфировал т. Ленину: „Созванное совещание волостей после моего доклада постановило: отдать все силы делу реализации урожая. Комитеты бедноты откликнулись; общий подъем. Для агитации еду по волостям. Отправлено в Москву несколько вагонов хлеба“.

Организованная отрядом закупка, подвоз, ссыпка картофеля и хлебов на ссыпные пункты и рассылка их по железным дорогам по нарядам из центра и обмолот хлебов про-

текали сначала малоуспешно вследствие крайне неблагоприятных условий—осенних дождей, отсутствия достаточного количества сельско-хозяйственных машин и орудий, опытных и энергичных местных работников-организаторов, отсутствия опытной рабочей силы, общей вялости местных органов и медленного темпа их работы. Поэтому отряд Наркомзема быстро и энергично провел ряд мероприятий экономического и политического характера по оживлению местной общественной жизни и восстановлению сельско-хозяйственного благосостояния.

Для этого через Центральное Бюро рабочих было выписано до 1.500 рабочих с московских фабрик, прибывавших постепенно небольшими группами и вливавшихся в работу, а в отряде были образованы агрономическая и техническая части.

Деятельность *агрономической части*, двинутой в деревню, свелась главным образом к получению для центра хлеба и широкой организации работ по уборке урожая, его учету, ускорению его передачи в центр, запашке полей для посева и увеличения посевной площади посредством наиболее полного использования под озимый и яровой посев всей пригодной для этого земли.

Деятельность *технической части* быстро приобрела характер широкой по восстановлению крестьянского земледелия работы, которая в очень большой степени повысила общие результаты всех работ Отряда.

Из главных работ технической части следует отметить следующее:

а) создание автомобильного и гужевого транспорта для перевозки обмолоточных и уборочных машин, материалов и инструментов, хлеба с полей и зерна в ссыпные пункты;

б) комбинированный и простой обмолот хлебов;

в) учет и использование сельско-хозяйственного инвентаря и в частности тракторов;

г) организация ремонта сельско-хозяйственных машин и орудий из советских и крестьянских хозяйств, и в этих целях организация сети мастерских для ремонта сельско-хозяйственного инвентаря;

д) ремонт и использование мельниц;

е) снабжение района техническими сельско-хозяйственными материалами;

ж) проведение телефонной связи в наиболее хлебородных местностях.

Такая практическая работа в деревне, а в особенности ремонт крестьянского сельско-хозяйственного инвентаря, приблизила трудовое крестьянство к идеям Советской власти и приобщила его к пониманию советских экономических задач.

Результатами осенней работы отряда Наркомзема т. Середы, несмотря на кратковременный срок, а также неблагоприятные социальные, технические и климатические условия, явились по одному только Елецкому уезду:

Получено хлебов до	3.000.000	пуд.
Обмолочено отрядами хлеба . . .	45.000	„
Получено капусты	11.000	„
„ картофеля	313.000	„

Организованы работы по полному ремонту сельско-хозяйственных машин и орудий в двух заводах, создан автотранспорт из местных средств, машин, создан прокатный сельско-хозяйственный пункт, распределивший по району:

Сноповязалок.	20	шт.
Шпагата	240	пуд.
Жнеек	15	шт.
Сенокосилок	4	„
Конных граблей	12	„
Кос	840	„
Бабок.	500	„
Срезов	200	„
Серпов	1.000	„
Ручных граблей	500	„
Веялок.	19	„
Сложных молотилок	5	„
Локомобилей	4	„
Тракторов	2	„
Плугов	36	„
Ремней	72	„
Распределено кос	2.500	„
Вспахано тракторами до	500	десятин.

Отремонтировано:

Локомобилей	3	шт.
Молотилок.	6	„
Молотильных барабанов 2-х-кон. . . .	2	„
Приводов	3	„

Веялок разных марок	7	шт.
Сортировок	2	„
Сноповязалок разных марок	9	„
Жнеек „ „	10	„
Косилок „ „	3	„
Граблей конн. „ „	4	„
Плугов 2- и 3-корпусных	20	„
„ однолемешных	27	„
Сеялок рядовых	7	„
„ комбинированн.	3	„
Сеялок разбросных	11	„
Прочих орудий	39	„
Устроено и пущено в ход мельниц	2	„
Открыто ремонтных мастерских	31	„

В них отремонтировано:

Плугов	2.250	шт.
Сеялок	135	„
Жнеек	675	„
Конных приводов	540	„
Повозок	114	„
Ошиновано колес	1.125	„
Сделано втулок для колес	2.700	„
Отремонтировано кос	450	„
Конных граблей	54	„

Приводенные цифры характеризуют работу отряда Наркомзема за один лишь неполный трехмесячный период (с 10 августа по 28 октября), когда очень большая часть времени шла на оборудование мастерских, развертывание отряда, вхождение в контакт с местными органами и т. д.

Означенные работы ремонтных мастерских составляют лишь 70% общей их работы, остальные 30% приходятся на изготовление или ремонт мелких вещей крестьянского обихода, как-то: ведра, корыта, оглобли, оси, бадьи для воды, металлическая посуда и т. д.

Производство и починку вещей крестьянского обихода надо признать, на основании всего трехлетнего опыта Наркомзема в деревне, за очень хорошее средство для советской агитации среди крестьян не только в средне-русских губерниях, но и в губерниях, освобожденных от белогвардейцев.

Ремонт предметов домашнего обихода ценится крестьянами очень высоко вследствие отсутствия в деревне материалов, инструментов и мастеров, а обычный мотив белогвардейской

провокаций, что „большевики только берут и сами не дают ничего и только обещают“, скоро разбивается в глазах даже самых недоверчивых крестьян указанным выше методом советской пропаганды.

Принимая во внимание общую разруху, апатию, недостаток металла, топлива, мобилизацию в Красную армию технического персонала, падение производительности и острый недостаток продовольствия в 1918 г., следует признать такую работу отряда очень успешной.

Необходимо констатировать, что деятельность Наркомзема вызвала самое благожелательное отношение со стороны трудового крестьянства; всего был лишь один случай, когда крестьяне одного селения, распропагандированные приехавшим белогвардейским агитатором, отказались было давать хлеб и принять у себя отряд, но через короткое время поняли провокацию и на общем собрании единогласно постановили дать хлеб.

Зато надо отметить неблагоприятное отношение некоторых местных органов Советской власти к работам отряда тов. Середы, старавшегося однако везде работать в контакте с местными властями.

В Советской республике пока мало специальных сил и средств, чтобы сразу обеспечить всю территорию ими в предстоящем государственном сельско-хозяйственном строительстве, и немало пройдет еще времени, пока большинство местных Земотделов будет настолько обеспечено личными, специальными, организационными и административными силами, чтобы сразу и самостоятельно производить на местах творческую работу социалистического переустройства земледелия на основании одних только лишь руководящих декретов, инструкций или указаний центра. Из работ Наркомзема с очевидной ясностью явствует, что необходимо еще и теперь иногда посылать показательно-технические отряды на места, чтобы организовать там практически работу по новым мероприятиям и установить возможный темп работы, которым должны руководствоваться при исполнении таких работ местные органы.

II. Райюжгуб. Технический Отряд Наркомзема Донской области. Технический Отряд Наркомзема при гражданском управлении Южного фронта. Технохлебоуборочный Отряд Наркомзема Востфронта.

(1919 г.).

Размеры настоящего очерка не позволяют подробно остановиться на деятельности каждого из перечисленных выше отрядов в отдельности; приходится говорить об общих итогах их работ, отмечая лишь наиболее важные моменты в деятельности каждого из них, постепенное развитие творческой мысли и воплощение ее в формы, вполне возможные к осуществлению в широком масштабе.

Постановлением Совета Народных Комиссаров от 4 января 1919 г. Заведующий технической частью отряда Наркомзема был назначен уполномоченным Наркомзема и Наркомпрода по организации посевной площади в Тамбовской, Орловской, Курской, Воронежской и Пензенской губерниях и в Ефремовском уезде, Тульской губернии, который и организовал для этого в кратчайшее время в Ельце управление уполномоченного района южных губерний. Кадром послужила часть личного состава бывш. отряда Наркомзема.

«Райюжгуб» (сокращенное название этой новой организации района южных губерний) быстро развернул свою деятельность по трем своим основным отделам. Агрономическому,—по учету и засеву земель, учету и мобилизации живого инвентаря и заготовке семян; техническому бюро—по учету и мобилизации мертвого сельско хозяйственного инвентаря, организации ремонта сельско-хозяйственных машин и орудий и тракторной вспашке земель и рабочему бюро—по учету рабочей живой силы, комплектованию квалифицированных рабочих для ремонта сельско-хозяйственного инвентаря и формированию рабочих отрядов для проведения сельско-хозяйственной кампании.

Личный персонал райюжгуб был организован так: 6 губернских уполномоченных, 67 уездных инструкторов, 21 монтер-механик и 18 канцелярских сотрудников при управлении. При райюжгубе было также представительство от местных кооперативных организаций для контактной работы.

За $2^1/_2$ месяца своего существования (январь—половина марта), ввиду зимнего времени, райюжгуб произвел

агитационную работу на местах по подготовке к организации сева, спайке органов власти и пропаганде новых методов работы Наркомзема. Из этого цикла его деятельности следует отметить: 1) созыв с'езда губернских, уездных и волостных органов власти и 2) созыв с'езда кооперативных организаций. Цель этих с'ездов агитационно-согласительная, об'единяющая все местные силы для предстоящей работы и, в частности, в деле закупки предметов сельско-хозяйственного производства и руководства их распределением по губерниям, 3) урегулирование дела снабжения Красной армии сахарной свекловицей, 4) об'единение четырех крупнейших кооперативов для государственных работ по заготовке семян, доставке сельско-хозяйственных машин и орудий, переработке плодов и овощей, изготовлению крестьянского сельско хозяйственного инвентаря и вещей крестьянского домашнего обихода, 5) организацию коллективных и советских хозяйств, 6) организацию коллективного использования огородов и садов для сдачи выработанных продуктов Наркомпроду, 7) организацию оргасевов: 5 губернских, 67 уездных и 1.047 волостных, 8) организацию учета, ремонта сельско-хозяйственного инвентаря и снабжение материалами, инструментами и опытным личным составом ремонтных мастерских и т. п.

Эта новая организация Наркомзема явилась на месте не только инструктирующей или технической силой, но и регулирующей всю хозяйственную жизнь во всем районе. Из приведенного видно, что эта организация не замкнулась в формальные рамки поставленной ею задачи, а откликнулась на каждую насущнейшую потребность момента, видя перед собою основную и ближайшую цель Советской власти—упорядочение экономической разрухи, налаживание хозяйственной жизни во всех ее проявлениях,—и подталкивала местных работников на путь согласованности и самодеятельности.

Как видно, общие принципы работы райюжгуба тожественны с принципами работы отряда Наркомзема; отметим лишь создание необходимого и выдвинутого самой жизнью рабочего бюро.

Результаты этой деятельности сказались впоследствии в плодотворных итогах работ, в быстро созданных им и правильно инструктированных 1.119 местных оргасевах; цифровые итоги деятельности их, к сожалению, привести невозможно по недостатку места.

В середине марта райюжгуб для работы в Донской области выделил 13 чел. под руководством С. Л. Поля-

кова и через короткое время численность отряда дошла до 75 человек путем привлечения в него эвакуированных рабочих. Как и прежде, работа отряда протекает быстро и организованно. Принципы ее все те же: вовлечение местных советских и трудовых масс в дело сельско-хозяйственного строительства, создание реальной агрономической и сельско хозяйственной помощи населению и поднятие вообще всей земледельческой жизни области. Область разбита на северный и южный районы; в первом приступлено было немедленно к работам, а во втором производилось лишь сельско-хозяйственное статистическое обследование ввиду происходивших там военных действий.

В Донской области особенно трудно было развернуть продуктивную деятельность из-за пропаганды белогвардейцев и враждебного отношения части населения. Но отряд Наркомзема и при этих условиях начал работу с той же энергией, ведя политическую и производственную пропаганду. Результаты деятельности отряда в этом отношении сказались быстро.

Наступившая теплая погода дала здесь возможность заняться не только теоретической подготовкой и агитационной сельско-хозяйственной пропагандой, но и развить полезную практическую деятельность.

Ввиду особенности условий работы, вкратце остановлюсь на итогах кратковременной работы отряда в Донской области.

В течение одного с небольшим месяца практической работы получены следующие результаты: открыты и пущены в ход один машиностроительный завод сельско хозяйственных машин и орудий, 3 крупных механических мастерских для производства полного ремонта сельско-хозяйственных машин и орудий, 8 районных ремонтных мастерских, сформировано 20 номерных рабочих отрядов для работы на местах с кадрами отряда Наркомзема, организован сбор и выделка неразорвавшихся артиллерийских снарядов и их осколков, отливка и производство из них частей для сельско-хозяйственного инвентаря (главным образом, лемехи), открыта целая сеть кузнечных мастерских, открыт большой склад сельско хозяйственных машин и орудий, произведен засев государственного фонда и засев в культурных хозяйствах, при чем вовлеченное в работу трудовое крестьянство совершенно правильно поняло самую идею своей деятельности: в первую очередь оно произвело государственный засев, а потом уже свой. Был также организован сбор и ремонт к предстоявшему покосу сенокосилок, конных граблей, прессов и уборочного инвен-

таря. Помимо своих непосредственных задач, отрядом была оказана существеннейшая помощь армейским заготовительным организациям—установкой и ремонтом двигателей, починкой инвентаря, изготовлением инструментов и тому подобное.

К сожалению, неблагоприятное развитие военных действий на юге и эвакуация Дона прервала деятельность отряда в Донской области и весь отряд с имуществом, инструментом, материалами и т. д. благополучно был эвакуирован в г. Козлов, где тотчас же приступил вновь к организационно-практической деятельности по реализации урожая в прифронтовой полосе южного фронта.

Здесь, однако, приближение боевых операций не дало возможности отряду развернуть во всю ширь его деятельность, тем более, что в период эвакуации очень много времени ушло на разгрузку, доставку имущества, машин, материалов и инструментов отряда в районы его работ, так как г. Козлов, являвшийся в то время военно-административным центром южного фронта, в котором находился и штаб фронта, был загружен эвакуированными учреждениями и грузами, так что было чрезвычайно затруднительно найти помещения, перевозочные средства и проч. К тому же, ввиду неудачных для нас военных действий и отхода красных частей под натиском неприятеля, настроение местного населения было подавленное, а отчасти,—под влиянием кулачества,—злорадное и выжидательное; поэтому, на обработку «общественного мнения» и предварительную агитацию о целях и значении отряда пришлось потратить не мало времени. Все перечисленные причины заставили держать отряд компактно, чтобы на случай новой эвакуации не оставить белогвардейцам машин, орудий, материалов и инструментов. Отряд был развернут пока только в одном Козловском уезде, являвшемся прифронтовой полосой.

За месячный период практической работы (до эвакуации Козлова) было сделано следующее: организованы 4 технических подотряда и отправлены в районы. К этим руководящим ячейкам были приданы организованные впервые особые военные хлебоуборочные дружины из красноармейцев, командированных фронтом. Кроме того из тылового ополчения сорганизованы были еще подсобные летучие хлебоуборочные дружины. Здесь же впервые были организованы и ремонтные летучки для обслуживания всех подотрядов и ремонта сельско-хозяйственного инвентаря у населения. Здесь должно отметить эту новую

идею,—вовлечение красноармейских частей в работу на трудовом фронте, — что является прообразом созданных впоследствии из Красных армий—Армий труда.

Открыты две большие базисные ремонтные мастерские и несколько районных ремонтных мастерских. Главным затруднением в деятельности вообще всех отрядов Наркомзема было отсутствие на местах металла, инструментов, топлива и т. д. или хотя бы сведений об их местонахождении. Поэтому много времени уходило на отыскание материалов, подвоз их к ремонтным мастерским и пр. Необходимо отметить этот принцип работы отряда Наркомзема по отысканию и использованию местных средств и материалов для работ. Такие материалы валялись обычно без всякого применения или в виде заржавленного металла, или в виде брошенных частей от взорванных мостовых, ферм, осколков артиллерийских снарядов, или от сгоревших зданий. Обычно, по отыскании их, отряд просил формального разрешения на их использование у местных органов совнархоза. Таким образом получались, например, из комбинированного использования осколков артиллерийских снарядов и перегнувшейся от жара балки, найденной на пожарище,—плужок или необходимая часть для бездействующей веялки, молотилки и т. п. Здесь следует отметить организацию прокатных пунктов путем извлечения лишних машин от кулаков и из сельско-хозяйственных складов. До этого времени производилась безобразная продажа сельско-хозяйственных машин и орудий в частные руки, вырастала спекуляция или прятание машины в надежде на приход белых. Техноотряд Наркомзема положил конец этому ненормальному положению и организовал при ремонтных мастерских прокатные пункты для всего трудового крестьянского населения. Из прифронтовой полосы южного фронта тов. С. Л. Поляков был командирован в Елец, чтобы формировать отряд Наркомзема для восточного фронта, очистившего к тому времени хлебородные районы от белогвардейцев.

На работе техно-хлебо-уборочного отряда Наркомзема востфронта остановлюсь несколько подробнее, так как достигнутые им результаты более полно отражают организованность, продуктивность и «ударную» работоспособность его деятельности, даже при невероятно тяжелых местных условиях. Многие из этих условий наблюдались и в 1920 году, и есть опасение предполагать, что они повторятся и в будущем. Отметить их необходимо в надежде, что товарищи с мест сами обратят на них внимание и устранят

к предстоящей работе сельско хозяйственного строительства внедряющиеся в провинцию бюрократические навыки и формы, тормозящие всякую творческую работу. В издаваемом Ревсовтрудармом еженедельнике, посвященном задачам трудового фронта на Урале, в статье «Как работают наши учреждения» отражена совершенно правильно эта язва нашей текущей жизни. Вот что мы там читаем: «Если бы потребовались какие-либо доказательства в пользу высказанного мною положения, что многие руководящие работники-коммунисты, не говоря уже о разного рода спецах, не отдают себе ясного отчета в задачах и способах коммунистического строительства, я бы отослал моих предполагаемых оппонентов в любое советское учреждение. Советский аппарат в настоящем его виде—это бумажное царство. Царство бюрократизма, формализма, засилья канцелярских форм, правил, обрядов» («Серп и Молот», 1920 г., № 4).

23 июля тов. С. Л. Поляков начал формировать в Ельце из сотрудников бывш. райюжгуба, Донского отряда и техноотряда Наркомзема при южфронте «техно-хлебоуборочный отряд Наркомзема востфронта», а 29—выехал в губернию. В состав отряда были включены и эвакуированные с Дона рабочие. 4 августа им было созвано в Самаре общегубернское совещание по вопросу о реализации урожая в губернии.

После неудачной попытки созвать совещание для взаимной информации и выработки плана совместных действий по уборке и обмолоту урожая, тов. Поляков неоднократно пытался принять участие в губсовещаниях. Через две недели все же удалось созвать губсовещание, которое постановило передать отряду все уборочно-обмолоточные средства и направлять в отряд всех прибывающих из центра на полевые работы рабочих для распределения их по группам и номерным отрядам. Все смазочные материалы тоже должны были распределяться через отряд, который являлся как бы центром всей технической сельскохозяйственной работы в губернии. Однако, все эти постановления, к сожалению, остались невыполненными: необходимых в работе смазочных веществ отряд не получил, уборочно-обмолоточные средства выискивались самим отрядом, прибывающих из центра рабочих не дали, а взамен их прислали 124 подростка. От их услуг пришлось отказаться.

Не найдя в местных учреждениях достаточно сочувствия и сведений о количестве посевной площади, об убо-

рочных и обмолоточных средствах, о советских хозяйствах и государственных посевах на фондовых землях, о предпринятых уже губернией мероприятиях по реализации урожая, отряд начинает работу в трех уездах, имея в виду, что они являются житницей этого хлебороднейшего района и прорезаны линиями железных дорог, исходящих из одного узла—станц. К., которую он избирает пунктом для центральной базы, снабжающей отряд необходимыми техническими материалами и средствами и являющейся его штабом.

Из отряда были выделены и отправлены в уезды три группы, которые в свою очередь были разбиты на номерные техноотряды по числу районов каждого уезда. К этим ячейкам должны были наслаиваться прибывающие из центра рабочие. Группы формировались по следующей схеме: а) заведующий группой—он же заведующий технической частью, б) политический представитель, в) инструктора, г) механики и д) квалифицированные рабочие разных цехов.

Работа на местах началась и протекала в крайне неблагоприятных условиях. Район только с месяц назад был освобожден от белых, порядка в местных советских органах еще не было. Если уездные власти не противодействовали отряду явно, а глядели на него как на самочинную организацию, то волостные оказывали открытое сопротивление. Большинство волостных советов в этих богатых уездах были кулацкие, которыми не только отряд, но и сотрудники ранее работавших там райпродкомов, открыто бойкотировались. Были случаи убийства тех сочувственно относившихся в Советской власти крестьян, которые отдавали для Красной армии или центра хлеб и продукты. К тому же, в силу исторических традиций, местное чувашское и мордовское население постоянно начинало обмолот хлебов не раньше Рождества, и склонить крестьян к обмолоту во внеурочное, по их понятиям, время было почти невозможно, тем более, что крайне враждебное отношение населения к отряду поддерживалось и разжигалось кулацкими советами. И работу пришлось начинать с политической агитации. В то же время огромное агитационное значение приобрел поезд подвижные мастерские. Везде, где только поезд ни появлялся, враждебное отношение крестьян скоро сменялось на благожелательное; они приветствовали Советскую власть, которая «идет к нам с действительной помощью в самой насущной, самой неотложной нашей нужде». А поезд-мастерские отряда Нарком-

зема производил выделку и ремонт крестьянского сельско-хозяйственного инвентаря и предметов крестьянского обихода. Кроме того, для изготовления и починки одежды и обуви у населения и работников отряда были открыты портновская и сапожная мастерские. Все это произвело известный перелом в настроении населения и в отношении его к Советской власти, и уже в начале октября крестьяне без всякого принуждения стали записываться в очередь на обмолоточные пункты отряда, открытие которых пошло с этих пор быстрым темпом вперед. Об организации подвижных мастерских следует сказать несколько слов. Чтобы вполне использовать железнодорожную сеть в пределах своего района и положить основание подвижной технической базе в помощь группам, которые должны были открывать ремонтные мастерские и вести ремонтные операции в опустошенных белогвардейцами местностях, разрушившими или увезшими с собой все технические материалы, инструменты, сельско-хозяйственные машины и сельско-хозяйственный инвентарь, отряд решил создать мастерские в вагонах для изготовления кувалд, тисков и др. частей для ремонтирующихся орудий, вообще для изготовления необходимого инструмента, нужного отряду, снабжения его нужными материалами и ремонта сельско-хозяйственных машин и инвентаря.

Долгие и настойчивые просьбы и переговоры с железной дорогой относительно предоставления отряду вагонов не привели ни к чему. В конце концов было взято 7 больных, требующих крупного ремонта, вагонов: два больших товарных пульмановских, 4 простых товарных и один вагон Ш класса. Весь ремонт произведен самим отрядом и его же средствами, в них оборудованы: а) кузнечная мастерская на два горна с одним сверлильным станком, б) слесарная на десять тисков, в) инструментальная, г) механическая с двигателем, тремя токарными станками, одним фрезерным, двумя сверлильными, одной пилой по металлу и тремя тисками, д) склад частей и материалов, е) кухня-столовая и ж) вагон для рабочей команды. Этими мастерскими-поездом произведена огромная практическая работа по ремонту сельско-хозяйственного инвентаря, изготовлению инструментов для ремонтных мастерских и проч.

Кроме поезда-мастерских отрядом было открыто в трех уездах Самарской губернии и в северной части Уральской области (южная была занята белогвардейцами), куда направлена была часть отряда по распоряжению Реввоенсовета 1-й армии,—двадцать шесть ремонтных мастерских;

Плодотворная деятельность мастерских состояла в ремонте уборочных и обмолоточных машин, сельско-хозяйственного инвентаря и вещей домашнего крестьянского обихода и в приготовлении инструментов для самого отряда. Назовем главнейшие отремонтированные предметы: молотилок 255, плугов 3.000, сеялок 150, жнеек 650, конных приводов 489, конных граблей 120; ошиновано колес 2.300, сделано втулок 2.450, отремонтировано повозок 90 шт.

Для сельско-хозяйственных работ отрядом был создан колесный транспорт. Лошади техноотряда сначала были в таком истощенном состоянии, что падали от слабости. Запрягать их было нельзя. Однако, отряд не отказался от них, и через три недели правильного и заботливого ухода и хорошего корма лошади были пущены сначала в слабую, а потом и в настоящую работу. Таким образом, и здесь из негодного к работе материала отряд создал транспорт, принесший огромную пользу. Кроме перевозки, лошади эти использовались и в работу на конных обмолоточных пунктах.

Главная работа отряда состояла в обмолоте хлебов. По всему району создана была целая сеть паровых и конных обмолоточных пунктов, а в отряд влиты были прибывшие петроградские рабочие и беженцы. Местное население, по мере развертывания отрядом работ, стало относиться к нему все благожелательнее и, наконец, заинтересованное скорым и аккуратным обмолотом своего хлеба, постепенно вовлечено было без всякого принуждения в общую работу. Прежнее отношение деревни к Советской власти настолько изменилось к лучшему, что в одной из самых контр-революционных до того времени волостей отрядом был арестован весь кулацкий волостной совет, старавшийся поднять население, и последнее не только не протестовало, но после этого еще охотнее продолжало совместную работу с отрядом.

В этой работе техно хлебо-уборочный отряд показал чисто «американскую» работоспособность. В короткое время было открыто 282 обмолоточных пункта, на которых обмолочено до 800.000 пудов хлеба для армии.

Если принять во внимание двухкратный перерыв работ вследствие наступления и набегов в этом районе белогвардейцев и необходимость двукратной эвакуации, то придется признать, что техно-хлебо-уборочный отряд востфронта доказал понимание задач Советской власти и «ударную» трудоспособность. О сознании им своего гражданского долга в условиях явно враждебного отношения на-

селения приведу несколько фраз из официального документа: «Надо отдать справедливость мужеству групп, они последние уходили с работ, забирая с собой все, что можно было забрать более ценного, и первые являлись на работу с уходом казаков, даже прежде комендантов. При последнем отступлении, 8 октября, все имущество отряда было вывезено, за исключением кое-каких мелочей и некоторых машин, которых не на чем было вывезти, и сам отряд ушел последним. На хуторе Вязовском молотьба продолжалась, несмотря на занятие станицы Вязовской казаками, и отряду пришлось уходить, переправляясь вброд через р. Иртек. На хуторе Герасимовке в 3 верстах от селения, которое ночью заняли казаки, рабочие отряда сняли двигатель и молотилку и все это увезли из-под носа у казаков».

Далее интересно отметить использование отрядом бесхозяйственных полей и организацию их уборки. В местностях, очищенных недавно от белогвардейцев, много жителей ушло с ними, оставив на корню свой урожай. Отрядом было отремонтировано и пущено в дело 119 брошенных уборочных машин, но этого количества был недостаточно. Тогда тов. Поляков организовал из беженцев и рабочих особые уборочные отряды **с серпами** и уборочные отряды для работы **«теребком»**. Эти допотопные способы, в особенности последний, показывают наглядно, до какой степени доходила решимость техноотряда сделать все возможное для достижения наибольших результатов в работе и до какой полноты использовалась хотя бы малейшая возможность применить местные средства для увеличения получаемых результатов. Всего было убрано 4.682 десятины хлеба, оставшегося на корню.

При отступлении белые разрушили мельницы. За время своей работы на востфронте отрядом отремонтировано, оборудовано и пущено в ход пять больших паровых мельниц и много мелких ветряных.

Вновь подчеркивая один из принципов деятельности отряда—использовать все местные средства для производства и развития своих работ, отмечу деятельность в ином направлении. Так как район совершенно не был обеспечен топливными средствами, он организует углежжение и приступает к обследованию залежей горючих сланцев, найденных в районе работ отряда. Уголь вырабатывался для нужд своих мастерских; для получения его был соответствующим образом обработан имевшийся в изобилии сухой дубняк, из которого добывался уголь очень хорошего качества. С обследованными сланцами были произведены

опыты в топках, давшие хорошие результаты, и он был признан вполне пригодным для локомобилей и других технических целей отряда. Была произведена разработка карьера и его правильное добывание.

Ввиду того, что в районе деятельности отряда было много брошенных сельско-хозяйственных машин и орудий и сельско-хозяйственного инвентаря, частью исправных, а частью поломанных, которые ушедшие с белогвардейцами жители бросили на произвол судьбы, была предпринята и закончена большая статистическая работа по учету и обследованию бесхозяйственных сельско-хозяйственных машин и орудий и сельско хозяйственного инвентаря и выведена действительная потребность в них по району для будущего сельско-хозяйственного сезона.

По агрономической части были обследованы советские хозяйства, и в пяти из них приступлено: а) в бывш. имении кн. Волконских—к организации зернового хозяйства с шестипольным севооборотом, как наиболее пригодным по климатическим и почвенным условиям, наглядным и понятным для местного населения; племенного овцеводства—шленского (до 600 шт.) и каракуль (до 300 шт.); образцового пчеловодного хзяйства (200 семей) по рамочным системам англо-американской и Дадана; птицеводного хозяйства—разведение гусей, уток (пекинских), индеек (бронзовых) и кур (плимутрок) и мельничного производства; б) в бывш. имении Азаревича—к организации племенного рассадника рогатого скота, ограничившись пока разведением местных улучшенных пород для получения молочных короз; образцовой молочной фермы; рабочих волов для советских хозяйств; свиноводства—йоркширской породы; в) в бывш. имении Карамзина и Нарышкина—к организации показательно распределительного лесного хозяйства с наиболее пригодными для степи насаждениями; зернового хозяйства с пятипольным севооборотом; г) в имении бывш. Неплюева—к организации питомников плодовых деревьев, ягодных кустарников, семенных огородных овощей; хмелеводства, табаководства, и д) в имении бывш. Шуваловой—к организации большой молочной фермы, маслоделия, сыроварения, зернового хозяйства с пятипольным севооборотом и показательно-промышленного огорода.

Вот краткие итоги деятельности только одного из техноотрядов Наркомзема за один лишь год.

III. Военно-Технический отряд Наркомзема при Туркфронте.

(1920 г.).

15 марта 1920 года по соглашению уполномоченного Наркомзема тов. С. Л. Полякова и Революционного Военного Совета Туркестанского фронта и с согласия Народного Комиссара Земледелия был милитаризован Техно-Отряд Наркомзема Востфронта, очутившийся в сфере действия Туркфронта благодаря изменившемуся к началу 1920 г. месторасположению фронтов. (С разбитием Колчака армии Восточного фронта далеко продвинулись на восток, в Сибирь.) Таким образом, часть „Отряда Наркомзема т. С. П. Середы“, переменивши за три года своего существования пять названий и попавши в сферу влияния третьего из наших фронтов, превратилась в военную техническую часть. Причиной такой милитаризации было неотложное требование текущего момента: именно, передать фронту высокоорганизованную, ударную, сельско-хозяйственную техническую часть, которая послужила бы ячейкой для развертывания из нее при помощи воинских частей военной могущественной сельско-хозяйственной организации технического типа ввиду возложения на армии новых трудовых задач для поднятия экономического благосостояния Республики. Милитаризация произошла на основании следующего положения:

1. Техно-Отряд переходит на положение инженерной части, с присвоением ему наименования: „Военно-Технический Отряд Наркомзема при Туркфронте“.

2. Особоуполномоченный тов. Поляков, утвержденный Совобороны, является полномочным представителем Наркомзема в Реввоенсовете Туркфронта.

3. Отряд подчиняется непосредственно *в техническом отношении* особоуполномоченному и *в военно-оперативном* командующему Туркфронтом и выполняет задания:

а) учет и ремонт инвентаря,

б) учет существующих мастерских, их оборудование, пуск в ход, контроль,

в) открытие новых мастерских,

г) оборудование подвижных ремонтных мастерских в товарных вагонах,

д) снабжение мастерских, ведение вспомогательных для своих нужд производств, как-то: инструментального, запасных частей, углежжения, добыча минерального топлива и др.,

е) ремонт, оборудование, эксплоатация мельниц, отходящих по декрету к Народному Комиссариату Земледелия,

ж) привлечение на местах кустарей и других технических сил по ремонту сельско-хозяйственного инвентаря,

з) организация тракторной вспашки посевной площади и другие работы, которые в порядке оперативной надобности могут быть признаны необходимыми Туркфронтом.

4. Все задания, полученные отрядом от Наркомзема, доводятся через особоуполномоченного до сведения Реввоенсовета Туркфронта.

5. Начальник отряда назначается и отстраняется от должности особоуполномоченным Наркомзема, по соглашению с командующим Туркфронтом.

6. Военком при начальнике отряда назначается Политотделом Туркфронта.

7. Начальник отряда выполняет задания, получаемые от особоуполномоченного Наркомзема и отвечает перед ним за успешность и правильное выполнение работ.

8. По окончании каждого задания начальник отряда представляет командующему Туркфронтом через особоуполномоченного Наркомзема отчет о деятельности подведомственного ему отряда.

9. Отряд состоит из трех рабочих батальонов, шестиротного рабочего состава каждый.

10. В случае надобности особоуполномоченному предоставляется право формирования новых батальонов путем выделения из существующего кадра основных единиц для формирования, о чем он входит всегда с представлением в Реввоенсовет фронта. Он также входит с представлением в Реввоенсовет фронта об откомандировании в отряд отдельных специалистов, а в случае надобности и прикомандировании к частям отряда целых воинских частей, или усиления его путем мобилизации местного населения, а также путем вольного найма; при чем мобилизация производится приказом Реввоенсовета фронта.

11. Распределение батальонов и рот по губерниям производится особоуполномоченным Наркомзема.

12. Весь внутренний распорядок определяется существующими воинскими уставами: распределение обязанностей в техническом отношении производится начальником отряда и утверждается особоуполномоченным Наркомзема.

13. Строевая подготовка отряда возлагается на инструкторский состав, назначаемый в потребном количестве Туркфронтом из подчиненных ему воинских частей.

14. Отряду для выполнения заданий, указанных в § 3, отпускаются по его сметам Наркомземом особые кредиты. На работы оперативного характера кредиты и материалы отпускаются Туркфронтом.

15. Отряд должен представлять ежемесячно отчеты Наркомзему и Туркфронту: а) о приходо-расходе по статьям сметы, б) о наличности денежных сумм, в) о приходо-расходе материалов и наличности материалов, г) о наличности мастерских, рабочих по производствам и цехам, выработке мастерских и других предприятий отряда за месяц и краткий отчет о деятельности отряда.

16. Ведение бухгалтерии, операций по складам, отчетности должно быть во всех отдельных частях отряда однообразно и вестись по инструкциям и формам, установленным военным ведомством.

17. Снабжение материалами отряда производится по сметам Наркомзема через Чусоснабарм Туркфронта за счет Наркомзема.

18. Снабжение всеми видами довольствия, кроме денежного, производится Чусоснабармом на общих основаниях.

19. Распоряжением Наркомзема отряд может быть переведен для работ на другие фронты и местности.

Управление отряда состояло из штаба, во главе которого стояли начальник отряда, военный комиссар и начальник штаба, с отделами: а) техническим, б) хозяйственным, в) хозяйственной команды, г) команды связи и обоза штаба. Батальонами управляли штабы во главе с командиром батальона и военным комиссаром. Во главе роты—командир роты; при каждой роте своя команда связи и обоз роты.

Для формирования батальонов кадр техноотряда Наркомзема был разбит на три части, которые комплектовались красноармейцами,—преимущественно бывшими квалифицированными рабочими. Каждый батальон предназначался для

обслуживания в сельско-хозяйственно-техническом отношении одной губернии, а рота—для обслуживания одного уезда. Каждый уезд разбивался на три района в соответствии с тремя взводами, составлявшими каждую роту.

К сожалению, в силу военных соображений, нельзя привести здесь сведения военно-общественного характера об отряде, почему ограничусь лишь приведением итогов работ отряда с 1-го апреля по 1-е сентября с. г. и двумя выписками из приказа товарища Полякова по военно-техническому отряду; одна из них ярко характеризует задачи, возложенные на военно-технический отряд, и ту обстановку, в которой ему пришлось начать свою деятельность:

„27 марта 1920 года. На отряд возложены важные сельско-хозяйственно-технические работы по поднятию экономического благосостояния. За нами лежат сотни тысяч десятин брошенных хлебных полей, тысячи разрушенных хозяйств, десятки тысяч испорченных и подлежащих ремонту сельско-хозяйственных машин и орудий. По большинству назначенной отряду территории пронесся смерч истребления и крови, в которых новые варвары-белогвардейцы, враги и гасители всего честного, культурного и ценного, ненавистники рабочей и крестьянской свободы,—хотели излить свою ненависть против Советской власти, не будучи в силах сопротивляться мощным и неотразимым ударам великой Красной армии.

Герои красноармейцы двигаются все вперед и вперед, добивая издыхающего врага, оставив нам заботу оживить новой свободной жизнью засеванные края, наладить в них разрушенное хозяйство, вдохнуть новую культуру советской жизни, помочь семьям красноармейцев и голодающему центру.

Товарищи рабочие, не вам объяснять, что каждая обмолоченная нами копна, каждый смолоченный пуд зерна, каждая починенная машина есть маленькая ступенька той великой лестницы, которая ведет к раскрепощению Советской России от покушения удушающих ее и ощетинившихся империалистов всего мира и к избавлению от голода ваших братьев, детей, отцов и матерей. Враг всюду разбит, везде он бежит, и боевая задача на боевом фронте—только добить его. Наша же война на трудовом фронте только начинается, и всякое разгильдяйство, всякая апатия и леность в работе будут хуже всякого злостного саботажа.

Веря в вашу испытанную рабочую честность и желание по мере сил отдаться святой работе—строительству новой жизни,—объявляем все работы отряда на военном положении.

чтобы послужить первым примером организованной ячейки будущей **Красной сельско-хозяйственной армии** и указать товарищам рабочим других организаций, что милитаризация и **военное положение** страшны только злостным лентяям и паразитам или провокаторам, прячущим за пазухой до удобного случая нож, чтобы поразить им Советскую Россию, и что честному рабочему, чуждому белогвардейских замашек и саботажа, не страшны военные положения и неустанная работа.

Вперед, товарищи, в общее, дружное, решительное наступление по всему нашему трудовому фронту".

Во втором приказе объявлена *благодарность* Народного Комиссара Земледелия тов. С. П. Середы, посетившего отряд в самый разгар работ, характеризующая их совершенно определенно.

В отношении сельско-хозяйственно-технических работ деятельность военно-технического отряда выражается в следующем кратком перечне их за время с 1-го апреля по 1-е сентября 1920 года:

1. Изготовлено новых сельско-хозяйственных машин	25	
Отремонтировано сельско-хоз. машин	13.992	14.017
2. Изготовлено механических изделий	375	
Отремонтиров. " "	882	1.257
3. Изготовлено двигателей	22	
Отремонтиров. "	78	100
4. Изготовлено пахотных орудий	564	
Отремонтиров. " "	28.742	29.306
5. Изготовлено крестьянского инвентаря	28.934	
Отремонтировано " "	61.985	90.919
6. Изготовлено инструментов	2.373	
Отремонтировано "	742	3.115
7. Изготовлено жестяных изделий	673	
Отремонтиров. " "	90	763

8.	Изготовлено сапожных изделий . . .	5.609	
	Отремонтиров. „ „ . . .	5.262	10.871
9.	Изготовлено портновских изделий . .	501	
	Отремонтиров. „ „ . . .	77	578
10.	Выделано кож	941	941
11.	Изготовлено шорных изделий	2.526	
	Отремонтиров. „ „	466	2.992
12.	Построено различных строений . . .	252	
	Отремонтиров. „ „ . . .	172	424
13.	Изготовлено бондарных изделий . . .	994	
	Отремонтиров. „ „ . . .	432	1.426
14.	Изготовлено предмет. домашн. обихода.	8.655	
	Отремонтиров. „ „ „ .	5.023	13.678
15.	Отремонтировано речных судов . . .	27	27

Всего изготовлено и отремонтировано 170.392

Из числа указанных выше предметов изготовлялись и ремонтировались уборочные машины: сеялки, веялки, сноповязалки, жнейки, лобогрейки, косилки, молотилки и приводы, конные грабли, сенные прессы.

Механические изделия: локомобили, валы машинные, станки, косогоны, швейные машины, веретена, сверла и двигатели.

Пахотных орудий: плуги, бороны, лемехи, вальки, отрезы и друг.

Предметы крестьянского обихода: лопаты, топоры, вилы, телеги, тарантасы, фургоны, подковы, косы, поддоски, грабли, брички, колеса, сепараторы и др.

Инструменты: слесарные, столярные, кузнечные и др.

Портновские изделия: брюки, гимнастерки, верхн. платье, шапки, фуражки и др.

Шорные изделия: хомуты, уздечки, недоуздки, шлеи, седла, седелки, возжи и др.

Строительных сооружений: мельницы (12 построено, 109 отремонтировано), дома (20 построено, 45 отремонтировано), постройки (20 построено, 2 отремонтировано), мосты (2 отремонтировано).

		Всего:	
16.	Изготовлено веревок	72	пуд.
17.	„ подковных гвоздей	$11^1/_2$	„
18.	Выжжено угля	26.281	„
19.	„ смолы	744	„
20.	Изготовлено обрезных досок	2.300	„
21.	Выделано кирпича	32.500	„
22.	Добыто сланца	77.210	„
23.	Обмолочено хлеба (пшеницы и ржи)	238.940	„
24.	Размолото зерна (пшеницы, ржи, проса)	2.439.236	„
25.	Открыто ремонтных мастерских	307	шт.
26.	„ мельниц	121	„
27.	„ шахт	4	„

В приведенных сведениях прошли перед нами почти целиком все фазы экономически-коммунистического строительства и новейшей сельско-хозяйственной мысли: производственная пропаганда, или по крайней мере ее важнейшие практические элементы, политическая агитация, обобществление орудий производства (прокатные пункты), обобществление полей (комхозы, совхозы, засевы государственного фонда), вовлечение трудового крестьянства в дело социалистического строительства, привлечение фабричных рабочих для поднятия производительности работы и пропаганды в деревне, неослабевающий и ударный темп работы, контроль и инструктирование местных органов, усовершенствованные методы земледельческой техники (тракторная вспашка, образцовые плодовые питомники, огороды, культура ягод, кустарников и многопольные севообороты, машинная уборка хлебов, научно-показательные образцовые хозяйства: птицеводство, молочное хозяйство—маслоделие, сыроварение, свиноводство и т. д.) и новые искания социально-хозяйственной мысли (разработка сланцев, организация опытов с древонасаждением в степях), создание и восстановление транспорта, введение в работу военных методов управления и т. д.

На основании этого опыта без всякого опасения можно заключить, что проведение у нас предполагаемых Р. К. П. и Н. К. З. программ земледельческого социалистического строительства вполне возможно и своевременно; но, как логический вывод, необходимо создание нашими экономическими комиссариатами ударных, хотя бы и небольших, организаций,—наподобие техноотрядов Наркомзема,—которые будили бы по всей республике самодеятельность и инициативу местных органов, а организацией на практике опытов, предполагаемых к проведению мероприятий учили бы как местных руководителей советской жизни, так и население текущей экономической задаче.



ГОСУДАРСТВЕННОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО.
МОСКВА.—1920.

